

Samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB

Förslag till beslut

Styrelsen för Servanet beslutar att hemställa hos ägarbolag och kommunfullmäktige:

- att** godkänna att Kramfors Mediateknik AB går samman med ServaNet AB,
- att** ServaNet AB nyemitterar aktier motsvarande en ägarandel för Kramfors Mediateknik om 10,40 %, till ett belopp motsvarande substansvärdet per aktie,
- att** fastställa nytt ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning i enlighet med reviderade förslag,
- att** kommunfullmäktige i Sundsvall ska utse ytterligare en ledamot till Servanets styrelse.
- att** ge stämmoombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget, samt
- att** ge VD i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet.

Ärendet

Styrelserna för ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslås besluta att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnas i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i ServaNet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,40

procent. Passivt nät i Kramfors ska även fortsättningsvis ägas av Kramfors Mediateknik.

Kramfors kommun ska erlægga betalning för aktierna baserat på Servanets substansvärde per aktie vid bokslutstillfället den 31 december 2025 (indikativt belopp baserat på 2024-12-31: ca 4,5 Mkr). Beloppet kan komma att påverkas av vinsten i Servanet samt eventuell utdelning till ägarna. Vidare ska nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för ServaNet AB fastställas i enlighet med reviderade förslag. Kommunfullmäktige föreslås ge respektive stämмоombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget samt ge VD i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet.

Ett delägarskap i Servanet innebär för Kramfors Mediateknik att man kan behålla ägandet och rådighet över den passiva infrastrukturen men samtidigt få stabila och förutsägbara arrendeintäkter, dela kostnader med andra ägare och därmed minska både kapitalbehov och risk. Genom att ingå i en större organisation får Kramfors tillgång till Servanets kompetens, system och arbetssätt inom drift, säkerhet, kundservice, marknad och regelefterlevnad, vilket sänker kostnaderna och höjer kvaliteten i verksamheten. För kommunen innebär det ett stärkt erbjudande till invånare, företag och offentlig sektor genom ett bredare tjänsteutbud och förbättrad konkurrenskraft. Samtidigt säkerställs en högre nivå på cybersäkerhet och säkerhetsskydd än vad ett mindre stadsnät normalt kan bära, samtidigt som Kramfors behåller lokal närvaro och inflytande via representation i Servanets styrelse.

För Servanet består fördelarna med att ta in Kramfors Mediateknik som delägare framför allt i tydliga stordriftsfördelar och operativa synergier: en större sammanlagd kund- och nätbas innebär att befintlig organisation, system, plattformar och säkerhetslösningar kan utnyttjas bättre och att fasta kostnader kan slås ut på fler anslutningar, vilket sänker enhetskostnaderna och stärker lönsamheten. Genom att integrera Kramfors nät och verksamhet i Servanets struktur skapas synergier inom drift, planering, upphandling, utveckling och kundservice, samtidigt som Servanet får tillgång till Kramfors lokala marknadskännedom och relationer med kommun, företag och invånare. Sammantaget leder detta till

en starkare regional position, en mer diversifierad och stabil intäktsbas samt bättre förutsättningar att investera i ny teknik, nya tjänster och ökad säkerhet än vad parterna skulle kunna åstadkomma var för sig.

Kunderna

För privatkunder i Kramfors innebär förändringen både ett bredare tjänsteutbud och oftast en lägre total månadskostnad när priset för tjänst och nätkostnad räknas samman. Priserna på tjänster sätts av tjänsteleverantörerna, och analysen visar att den sammantagna kostnaden för tjänst och nät generellt blir lägre i Servanets modell än i dagens lösning via Kramfors Mediateknik. Förändringen för kunden innebär även att man går från en faktura till två – en för nättjänsten och en för den valda tjänst – vilket ger en mer transparent kostnadsbild men innebär en viss praktisk omställning.

Genom att Kramfors integreras i Servanets modell breddas tjänsteutbudet med fler tjänsteleverantörer och fler paketlösningar, samlade i en gemensam portal. Den större gemensamma verksamheten ger också bättre förutsättningar att successivt utveckla nya tjänster, exempelvis smarta hem-lösningar, trygghetstjänster och olika digitala välfärdstjänster.

För företagskunder är hanteringen i huvudsak oförändrad. Erbjudande, arbetssätt och kontaktytor ligger i linje med dagens modell, vilket innebär att de största effekterna av förändringen riktar sig mot privatkundssegmentet.

Beslutsprocess och tidsplan

Beslutsprocessen genomförs i flera steg, med start i Kramfors Mediatekniks och Servanets styrelser och avslut i kommunfullmäktige hos samtliga berörda delägare.

I ett första steg behandlas ärendet i bolagens styrelser, som planeras fatta beslut i mitten av december 2025. Om styrelserna ställer sig bakom förslaget och ger respektive VD i uppdrag att gå vidare, inleds den kommunala beslutsprocessen i ägarkommunerna.

Hur beslutsordningen ser ut varierar mellan kommunerna, men normalt följer processen en kedja där eventuellt moderbolag och

sedan kommunstyrelse behandlar ärendet innan kommunfullmäktige fattar det slutliga beslutet. Beslutsprocessen förväntas pågå under våren 2026, så att samtliga sju kommunfullmäktigen kan fatta likalydande beslut före sommaruppehållet.

För att besluten ska få verkan enligt aktiebolagslagen krävs därefter en extra bolagsstämma i ServaNet AB, planerad till sommaren 2026. Vid denna stämma ska ägarförändringen formellt godkännas, nyemission beslutas och reviderade ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning fastställas.

Efter bolagsstämman kan förberedelserna för genomförandet inledas under hösten 2026. Det omfattar fackliga inrangeringsförhandling, undertecknande av avtal, tekniska och organisatoriska förberedelser, samt framtagande av en gemensam detaljerad integrationsplan. Vid årsskiftet 2026/2027 kan verksamhetsövergången genomföras och Kramfors Mediatekniks personal och operativa verksamhet formellt inordnas i Servanet.

Översiktlig tidslinje:

1. December 2025: Beslut i Servanets och Kramfors Mediatekniks styrelser
2. Våren 2026: Beslutsprocess i respektive moderbolag och ägarkommun
3. Sommaren 2026: Extra bolagsstämma i Servanet
4. Hösten 2026: Planering och genomförandeförberedelser
5. Årsskiftet 2026/2027: Verksamhetsövergång och inrangering av personal

Den svenska stadsnätmodellen

Den svenska stadsnätmodellen växte fram i början av 2000-talet, när kommuner började bygga fibernät för att säkerställa digital infrastruktur även i områden där kommersiella aktörer inte investerade. Grundtanken är ett öppet och konkurrensneutralt nät som möjliggör fri konkurrens på lika villkor. Kommunen, eller ett kommunalt bolag, äger den passiva infrastrukturen – kanalisation, fiber och noder – och kan även ansvara för det aktiva nätet fram till

en definierad anslutningspunkt. Därefter konkurrerar marknadens tjänsteleverantörer om slutkunderna.

Modellen delar upp marknaden i tre lager: det passiva lagret som normalt ägs lokalt, det aktiva lagret där nätet drivs och kapacitet tillhandahålls, samt tjänstelagret där internet-, tv- och teleoperatörer verkar. Kommunala stadsnät säljer inte egna slutkundstjänster utan erbjuder en plattform som flera leverantörer kan använda. Detta skapar valfrihet, driver innovation och bidrar till prispress för hushåll och företag. Kombinationen av lokalt ägande och öppna gränssnitt har gjort att Sverige i dag har en av världens högsta fiberpenetrationer och att även små orter kunnat få bredband med samma kvalitet som i större städer.

Marknadsutveckling och omvärld

Marknaden för elektronisk kommunikation har genomgått en snabb omvandling det senaste decenniet. Kopparnäten har successivt avvecklats och kabel-tv-näten har delvis ersatts av modern fiberteknik. Samtidigt har efterfrågan på hög och symmetrisk kapacitet ökat kraftigt till följd av molntjänster, videoströmning, distansarbete och digitaliserad industri. Den tekniska utvecklingen, tillsammans med introduktionen av 5G och olika typer av sensornät, har gjort fibernätet till en strategiskt nödvändig infrastruktur även för mobilnätens funktion.

Samtidigt har regelverket skärpts. Kraven på driftsäkerhet, informationssäkerhet och kontinuitet har ökat genom bland annat NIS2, Lagen om elektronisk kommunikation och PTS säkerhetsföreskrifter.

Tjänstemarknaden har också mognat – nationella och regionala leverantörer efterfrågar nu nät med enhetliga tekniska miljöer, standardiserade gränssnitt och tydlig ansvarsfördelning. I denna miljö blir kommunal samverkan avgörande. När flera kommuner går samman i ett gemensamt driftbolag, som Servanet, kan nya aktörer enklare etablera sig, vilket breddar tjänsteutbudet och ökar konkurrensen till gagn för kunderna.

Servanet

ServaNet AB ägs idag av Sundsvall Elnät AB, Härnösand Energi & Miljö AB, Ånge kommun, Strömsunds kommun, Ragunda kommun och Timrå kommun. Bolaget verkar i sex kommuner¹ och ansvarar för utbyggnad, drift och utveckling av fibernät samt tillhörande tjänster.

Kramfors Mediateknik

Kramfors Mediateknik AB, som ägs av Kramfors kommun, driver kommunens stadsnät och har under 2025 tillsammans med Servanet genomfört en gemensam utredning inom ramen för Projekt Ramvik. Syftet har varit att analysera förutsättningarna för ett samgående mellan bolagen och att skapa ett starkare, mer robust och effektivt kommunägt stadsnät i regionen.

Fördelar med ett samgående

Analysen av samgåendet har genomförts inom ramen för Projekt Ramvik, ett gemensamt arbete mellan Servanet och Kramfors Mediateknik under en period av sex månader. Projektet har omfattat genomlysning av ekonomi, organisation, teknik, avtal, juridik och säkerhet, med syfte att bedöma förutsättningarna för en hållbar integration. Resultatet visar på fördelar för båda parter och att ett samgående är genomförbart och strategiskt motiverat.

Ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB bedöms ge tydliga fördelar i form av ökad effektivitet, bättre resursutnyttjande och stärkt förmåga att möta framtidens krav på kapacitet, säkerhet och tillgänglighet. Genom att samordna drift, IT-system, administration och upphandling kan kostnader fördelas på fler anslutningar, vilket ger skalfördelar och en stabilare ekonomi för alla ägare.

Servanets etablerade processer, standarder och gemensamma stödsystem bidrar till enhetlig drift, hög driftsäkerhet och snabb felhantering. För kunder och invånare i Kramfors innebär

¹ Ragunda kommun har upphandlat Zitius som kommunikation operatör och Servanet har därför ingen verksamhet i kommunen i dagsläget.

samgåendet ett bredare tjänsteutbud. Servanets befintliga kunder påverkas i ringa omfattning av förändringen.

Den lokala närvaron i Kramfors ska samtidigt bevaras och utvecklas. Servanets modell med lokalt ansvar och förtroendebaserat ledarskap gör det möjligt att kombinera effektivitet och skalfördelar med fortsatt närhet till kunder och ägare.

Affärsmässiga förutsättningar

Sammanslagningen innebär att Kramfors Mediateknik integreras i Servanets verksamhet och att Kramfors Mediateknik blir delägare i Servanet AB med en viktad ägarandel på 10,40 procent.

Ägarandelen har beräknats utifrån två faktorer: dels folkmängden i kommunen, dels den ekonomiska omsättningen i stadsnätets verksamheten, rensad för bidrag, vidarefakturerade kostnader och aktiverat arbete. För Kramfors, med 17 491 invånare och en nettoomsättning på 21,7 miljoner kronor, rensat från interna transaktioner och bidrag, motsvarar detta 9,52 procent i befolkningsandel och 11,29 procent i omsättningsandel, vilket sammantaget ger en viktad ägarandel på 10,40 procent.

Parameter	Servanet	Kramfors	Andel
Folkmängd (2024)	166 297	17 491	9,52 %
Omsättning (2024)	170,2 Mkr	21,7 Mkr	11,29 %
Viktad andel			10,40 %

Köpeskillingen beräknas utifrån Servanets substansvärde per aktie enligt bokslutet per 31 december 2025, och betalningen sker kontant vid tillträdet 2025 (indikativt belopp baserat på 2024-12-31: ca 4,5 Mkr). Efter samgåendet kommer Servanets affärsmodell, avtal och processer att gälla även i Kramfors, vilket skapar enhetlighet och effektivitet i hela koncernen. Harmonisering av prissättning, provisioneringssystem och affärsmodeller kommer att genomföras successivt.

Styrelsens sammansättning

Efter samgåendet föreslås att Servanets styrelse utökas med två ordinarie ledamöter, en från Kramfors och en från Sundsvall, vilket innebär att styrelsen får en bredare representation i linje med den nya ägarstrukturen. Den föreslagna sammansättningen är fem ordinarie ledamöter från Sundsvall, två från Härnösand, samt en ledamot vardera från Timrå, Ånge och Kramfors. Strömsund och Ragunda har fortsatt varsin suppleant. Ordförande utses av kommunfullmäktige i Sundsvall medan Härnösand innehar posten som vice ordförande. Denna sammansättning säkerställer en väl avvägd balans mellan ägarna och ger styrelsen en bred förankring i hela regionen.

Samband mellan nätägande och delägarskap

Det är en fördel om den enhet som äger den lokala fiberinfrastrukturen också är delägare i Servanet. När ägande och drift kopplas samman blir beslutsvägarna kortare och samordningen mer effektiv. Det underlättar planering av investeringar, drift och utveckling, och säkerställer att lokala behov fångas upp i beslut som berör både verksamhet och aktivt nät, som Servanet ansvarar för, och passivt nät, som Kramfors Mediateknik ansvarar för.

Genom delägarskapet får nätägaren inflytande i Servanets strategiska styrning och kan påverka frågor som rör både ekonomi och teknik. Det skapar en gemensam ansvarskedja från lokalt nät till regional drift och stärker Servanets roll som samarbetsplattform för ägarkommunerna.

Ekonomiska och organisatoriska effekter

Den ekonomiska genomlysningen visar att samgåendet medför betydande synergieffekter. Därtill kommer effektivare upphandlingar, samlad leverantörsstyrning och minskade administrationskostnader genom gemensamma stödsystem. En större kundbas och enhetlig marknadsstruktur gör Servanet mer attraktivt för tjänsteleverantörer, vilket i sin tur stärker konkurrenskraften.

Organisatoriskt innebär förändringen att tio medarbetare från Kramfors Mediateknik övergår till Servanet. Verksamheten i Kramfors integreras i Servanets befintliga struktur för planering, försäljning, drift samt kundleverans och fakturering. Platskontoret i Kramfors ska behållas för att säkerställa lokal närvaro och kundkontakt, i nära samordning med platskontoret i Härnösand.

Servanet och Kramfors Mediateknik har genomfört parallella riskbedömningar av förändringen. Med rätt introduktion, tydliga roller och respekt för den lokala kulturen bedöms samgåendet kunna genomföras med måttlig och hanterbar risknivå ur arbetsmiljösynpunkt för personalen i Kramfors. Servanets strukturer, etablerade kultur och tidigare erfarenhet av geografiskt spridd verksamhet gör att risken för negativ påverkan på arbetsmiljön är låg för Servanets befintliga personal.

De eventuella risker som identifierats gäller främst kommunikation och introduktion vid övergången, och dessa hanteras genom en gemensam introduktion för personalen i Kramfors under våren 2026, löpande information om projektets status, klargörande av roller och ansvar samt uppföljning av trivsel och arbetsmiljö efter tre respektive sex månader.

Ingen fysisk omflyttning av personal eller omfattande förändring av arbetsplatser förväntas. Förändringen bedöms därför inte medföra några betydande risker för ohälsa eller olycksfall. Servanets etablerade kultur, strukturer och erfarenhet av geografiskt spridd verksamhet gör att integrationen kan genomföras utan påtaglig arbetsmiljöpåverkan.

Servanet tillämpar ett förtroendebaserat ledarskap, vilket innebär att ansvar och beslutsmandat delegeras nära verksamheten, med bibehållen lokal förankring och en kultur präglad av delaktighet och handlingskraft, vilket underlättar inrangeringen av personalen i Kramfors in i den gemensamma organisationen.

Säkerhet och regelefterlevnad

Ingen av de berörda verksamheterna omfattas av Säkerhetsskyddslagen, då de inte bedriver säkerhetskänslig verksamhet ur lagstiftningens perspektiv. Däremot omfattas båda av Lagen om elektronisk kommunikation, Post- och telestyrelsens föreskrifter och den kommande NIS2-lagstiftningen, vilka ställer krav på ett systematiskt, riskbaserat och dokumenterat säkerhetsarbete.

Ett samgående bedöms ge positiva effekter för styrning, riskhantering och regelefterlevnad, eftersom Servanets strukturer för informationssäkerhet, incidenthantering och kontinuitetsstyrning kan tillämpas gemensamt. Det centrala blir att säkerställa kontinuitet i de befintliga processerna och att upprätthålla spårbarhet och dokumentation. Risknivån bedöms som låg, både ur juridiskt och organisatoriskt perspektiv.

Anmälningsplikt enligt UDI-lagen

Enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar, den så kallade UDI-lagen, ska investeringar i skyddsvärd verksamhet anmälas till Inspektionen för strategiska produkter (ISP). Skyldigheten gäller när en investerare, direkt eller indirekt, förvärvar ett aktieinnehav som medför minst tio procent av rösterna i ett bolag som bedriver sådan verksamhet.

ServaNet bedriver verksamhet inom elektronisk kommunikation, vilket bedöms som skyddsvärd enligt UDI-lagens definition. Den föreslagna ägarförändringen innebär att Kramfors kommun, genom sitt innehav i Kramfors Mediateknik, kommer att inneha mer än tio procent av aktierna i ServaNet. Därmed ska en anmälan göras till ISP innan transaktionen genomförs.

Anmälan är en formell informationsskyldighet och inte ett uttryck för att investeringen i sig bedöms utgöra någon säkerhetsrisk. ISP har 25 arbetsdagar från mottagen fullständig anmälan på sig att besluta om ärendet ska lämnas utan åtgärd eller om en fördjupad granskning ska inledas.

Samlad bedömning

Den gemensamma utredningen visar sammantaget att ett samgående mellan Servanet och Kramfors Mediateknik stärker regionens digitala infrastruktur och ger ökad effektivitet, robusthet och långsiktig ekonomisk stabilitet. För Kramfors kommun innebär samgåendet att kommunen får fortsatt lokal närvaro och inflytande, samtidigt som verksamheten blir del av en större organisation med högre kompetensnivå och starkare leveranskapacitet.

För Servanet innebär utökningen att bolaget växer till sju delägarkommuner, vilket ger en bredare bas, förbättrade möjligheter till gemensamma investeringar och en stärkt position som regional aktör inom digital infrastruktur. Servanet får därmed förutsättningar att på ett än mer effektivt sätt bidra till utvecklingen av robusta, öppna och konkurrensneutrala bredbandsnät i hela regionen.

Förslag till beslut i kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige, och i förekommande fall ägarbolag, i respektive ägarkommun föreslås besluta att godkänna samgåendet mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB i enlighet med detta beslutsunderlag. Vidare föreslås att nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för Servanet fastställs, samt att Kramfors Mediateknik förvärv av aktier motsvarande 10,40 procent av Servanet AB till substansvärde godkänns. Respektive stämombud uppdras att vid kommande bolagsstämmor rösta i enlighet med dessa beslut.

Servanet AB

Göran Sörell, VD

Bilagor:

Förslag till reviderad bolagsordning

Förslag till nytt aktieägaravtal

Förslag till nytt ägardirektiv

Inkråmsöverlåtelseavtal

Ekonomisk genomlysning och värderingsunderlag

Nyttjanderätts- och uppdragsavtal för Kramfors Mediateknik

Ägarandelar och styrelseplatser

BOLAGSORDNING FÖR SERVANET AKTIEBOLAG

§1 FIRMA

Bolagets firma är ServaNet AB.

§ 2 SÄTE

Styrelsen skall ha sitt säte i Sundsvall.

§ 3 VERKSAMHETSFÖREMÅL

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att i inhyrda svartfibernät ansvara för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i öppna, konkurrenskraftiga stadsnät samt vid behov bygga ut det befintliga svartfibernätet på uppdrag av dess ägare.

§ 4 VERKSAMHETENS SYFTE

Ägarnas syfte med bolaget är att, med bibehållet lokalt ägande av svartfibernäten, skapa ökade förutsättningar för stadsnätens verksamhet och tillhandahålla en öppen, robust och framtidssäker ICT-infrastruktur (Information and Communication Technology) tillgänglig för alla.

Bolaget skall i huvudsak verka utifrån ett regionalt perspektiv.

§ 5 BEFOGENHETSBEGRÄNSNINGAR

Bolaget ska i sin verksamhet agera med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt för det fall bolagets verksamhet istället utförts i kommunal regi. Detta innebär att bolaget kontinuerligt ska säkerställa att det agerar väl inom ramen för det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet (den kommunala kompetensen) samt med efterlevnad av de befogenhetsbegränsande principer som reglerar den kommunala förvaltningen.

Bolaget äger endast göra avsteg från nämnda principer i den utsträckning författningsreglerade undantag så medger.

§ 6 AKTIEBELOPP

Aktiekapitalet skall utgöra lägst SEK 4 000 000 och högst SEK 16 000 000.

§ 7 AKTIEANTAL

Antalet aktier i bolaget skall vara lägst 4 000 och högst 16 000.

§ 8 STYRELSE

Styrelsen skall bestå av tio ledamöter samt två suppleanter.

Kommunfullmäktige i Sundsvall skall utse fem ledamöter. Kommunfullmäktige i Härnösand skall utse två ledamöter. Kommunfullmäktige i Ånge, och Timrå och Kramfors skall utse var sin ledamot. Kommunfullmäktige i Strömsund och Ragunda kommuner utser var sin suppleant.

Styrelseordförande utses av kommunfullmäktige i Sundsvall. Övrig konstituering sker inom styrelsen.

§ 9 REVISORER

För granskning av bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman minst en revisor.

§ 10 LEKMANNAREVISORER

För samma period som gäller för bolagets revisor utses av bolagsstämman två lekmannarevisorer.

§ 11 KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom brev till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§ 12 ÄRENDEN PÅ ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA (ÅRSSTÄMMA)

På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling.

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän;
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport.
7. Beslut om
 - a. fastställelse av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkningen;

- b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
 - c. ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- 8. Fastställande av arvoden åt styrelsen med suppleanter, revisor och lekmannarevisorer.
- 9. I förekommande fall val av revisor.
- 10. Val av styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ordförande och vice ordförande i styrelsen.
- 11. I förekommande fall val av lekmannarevisorer.
- 12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman att besluta enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 13 RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

§ 14 RÖSTRÄTT

Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

§ 15 HEMBUD

Har aktie övergått till person, som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien skall därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om den betingade köpeskillingen.

När anmälan gjorts om akties övergång, skall styrelsen genast skriftligen meddela detta till varje lösningsberättigad, vars postadress är införd i aktieboken eller eljest är känd för bolaget, med en anmodan till den som önskar begagna lösningsrätten, att skriftligen framställa lösningsanspråk hos bolaget inom två månader, räknat från anmälan hos styrelsen om akties övergång. Lösningsrätten ska inte kunna utnyttjas för ett mindre antal aktier än erbjudandet omfattar.

Anmäler sig flera Lösningsberättigade, skall företrädesrätten dem emellan fördelas i proportion till deras tidigare innehav. Vid fördelningen ska gälla att avrundning sker uppåt eller nedåt till närmast heltal aktier. Lösenbeloppet ska, där aktierna förvärvas genom köp, maximalt utgöras av köpeskillingen enligt erbjudandet. Lösenbeloppet ska erläggas inom en månad från den tidpunkt lösenbeloppet blev bestämt av aktieägarna eller genom dom i allmän domstol med Härnösands Tingsrätt som första instans.

Lösenbeloppet skall utgöras, där fångat är köp, av köpeskillingen, men eljest av belopp, som, om parterna inte kommer överens, bestämmes i den ordning lagen (1999:116) om skiljeförfarande stadgar. Lösenbeloppet skall erläggas inom en månad från den tidpunkt, då lösenbeloppet blev bestämt. Talan i fråga om inlösen skall väckas inom högst två månader från den dag då lösningsanspråket framställdes hos bolaget.

Om inte inom stadgad tid någon lösningsberättigad framställer lösningsanspråk eller lösen inte erläggs inom föreskriven tid, äger den som gjort hembudet, att bli registrerad för aktien.

§ 16 LIKVIDATION

Vid bolagets likvidation skall bolagets behållna tillgångar utskiftas bland aktieägarna.

§ 17 KOMMUNFULLMÄKTIGES STÄLLNINGSTAGANDE

Bolaget skall inhämta fullmäktiges i de kommuner som är direkta eller indirekta ägare i bolaget ställningstagande innan sådana beslut fattats i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt.

§ 18 ÄNDRING AV BOLAGSORDNING

Denna bolagsordning får inte ändras utan medgivande av kommunfullmäktige i Sundsvall, Härnösand, Ånge, Strömsund, Ragunda, Timrå och Kramfors.

Mellan Sundsvall Elnät AB org. nr 556502-7223 ("Elnät"), Härnösand Energi & Miljö AB org. nr 556526-3745 ("HEMAB"), Ånge kommun org. nr 212000-2387 ("Ånge"), Ragunda kommun org. nr 212000-2452 ("Ragunda"), Strömsunds kommun org. nr 212000-2486 ("Strömsund"), Timrå kommun org. nr. 212000-2395 ("Timrå") och Kramfors Mediateknik AB org. nr 556534–3562 ("Kramfors") nedan var och en kallad för "Part" eller "Aktieägare" och gemensamt för "Aktieägarna" eller "Parterna" träffas följande

AKTIEÄGARAVTAL

avseende samverkan för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i stadsnät ("Avtal").

BAKGRUND

ServaNet AB (Bolaget) bildades 2008 genom att drift, utveckling och försäljning av bredbandsverksamheterna i Elnät och HEMAB överfördes till det nya bolaget. Verksamheten utökades 2010 genom att Bolaget övertog motsvarande verksamhet i Ånge kommun. Från och med 1 januari 2014 ingår bredbandsverksamheterna i Bergs, Ragunda och Strömsunds kommuner i Bolagets verksamhet. Under 2016 gick Timrå in som delägare i bolaget. År 2020 avslutade Berg sitt ägande och sålde sina aktier till Ånge, Elnät, Timrå och HEMAB. Kramfors Mediateknik blev delägare i bolaget under 2026, då även bredbandsverksamheten i Kramfors införlivades i bolaget.

1. Syfte

1. Detta Avtal reglerar samverkan i Bolaget mellan Aktieägarna.
2. Genom Avtalet har Parterna för avsikt att reglera vissa frågor avseende Bolagets verksamhet och Parternas aktieinnehav i Bolaget.
3. Parterna förbinder sig att dels medverka till att detta Avtal blir godkänt av Bolaget i de delar som angår detta Bolag och dels använda sitt inflytande i Bolaget så att bestämmelserna i avtalet följs av Bolaget.

2. Bolaget

1. Parterna skall äga samtliga aktier i Bolaget. Bolaget har ett aktiekapital om 5 421 000 kr fördelat på 5 421 aktier om 1 000 kronor vardera. Aktierna fördelar sig enligt följande:

Sundsvall Elnät AB 3 264 aktier

Härnösand Energi & Miljö AB 816 aktier

Ånge kommun 252 aktier

Ragunda kommun 90 aktier

Strömsunds kommun 180 aktier

Timrå kommun 255 aktier

Kramfors Mediateknik 564 aktier

Summa 5 421 aktier

2. Önskar ytterligare någon kommun eller något kommunägt företag inträda som aktieägare i Bolaget, och delta i verksamheten under samma förutsättningar som Parterna, skall aktieteckning i första hand ske genom riktad nyemission. Den nye aktieägarens aktieinnehav skall därvid anpassas till övriga delägars aktieinnehav med hänsyn tagen till den nye delägars omfattning av stadsnätverksamheten.
3. Nya aktieägare skall förklara sig beredda att inträda som delägare bland övriga delägare i Avtalet samt godkänna anslutande avtal med åtföljande rättigheter och skyldigheter.

3. **Bolagsordning**

1. Bolagsordningen skall ha det innehåll som framgår av ***bilaga*** till detta avtal.
2. Vid bristande överensstämmelse mellan bolagsordningen och Avtalet skall Avtalet äga företräde.

4. **Styrelse**

1. Bolagets styrelse skall bestå av 6 styrelseledamöter och 4 suppleanter. Parterna förbinder sig att tillse att av dem nominerade styrelseledamöter och suppleanter iakttar bestämmelserna i detta Aktieägaravtal.
2. Av styrelseledamöterna skall Elnät äga rätt att nominera fem (5) ledamöter, HEMAB två (2) ledamöter samt Ånge, Timrå och Kramfors en (1) ledamot vardera. Strömsund och Ragunda äger rätt att nominera en (1) suppleant vardera. Elnät äger rätt att utse ordföranden i styrelsen och HEMAB att utse vice ordföranden.
3. Parterna emellan skall jäv ej anses föreligga vid behandling av frågor i styrelsen som rör förhållande mellan Bolaget och Part.
4. Styrelsemöten i Bolaget skall hållas minst fyra (4) gånger per år samt därutöver senast inom

två (2) veckor efter det att någon av Parterna framställt begäran därom till styrelsens ordförande.

5. För giltigt styrelsebeslut i följande frågor krävs att styrelsen varit fulltalig och enig.
 - a. Förslag till bolagsstämma om ändring av bolagsordning
 - b. Förslag till bolagsstämma om ändring av bolagets aktiekapital
 - c. Förslag till bolagsstämma om ändring av verksamhetens inriktning
 - d. Fastställande av budget och affärsplan för varje år
 - e. Ingående av avtal/överenskommelse, vilken – oavsett kontraktsvärdet – är av strategisk eller principiell betydelse

Om beslut i fråga, där enighet enligt ovan krävs, ej kan fattas beroende på att styrelseledamot inte är närvarande vid sammanträdet eller om enighet eljest ej uppnås, skall ärendet bordläggas och avgöras vid ett styrelsesammanträde att hållas tidigast två och senast fyra veckor därefter på tid som ordföranden bestämmer. Uppnås ej heller vid detta senare styrelsesammanträde enighet skall, på yrkande av styrelseledamot, frågan hänskjutas till avgörande på bolagsstämma, att hållas tidigast två och senast fyra veckor därefter på tid som ordföranden bestämmer.

5. Verkställande direktör

1. Verkställande direktören skall utses av styrelsen. Beslut härom skall föregås av samråd mellan Parterna.

6. Revisorer

1. Var och en av Parterna har rätt att nominera en revisor och en revisorssuppleant som skall utses av bolagsstämman. Minst en revisor och revisorssuppleant skall vara auktoriserade.

7. Lekmannarevisorer

1. Kommunfullmäktige i Sundsvall och i Härnösand har rätt att utse vardera en lekmannarevisor.

8. Firmateckning

1. Firman tecknas av styrelsen eller av två styrelseledamöter i förening eller av en styrelseledamot och verkställande direktören i förening. Verkställande direktören äger alltid rätt att teckna firman inom ramen för den löpande förvaltningen.

9. Arkivering av handlingar

1. Bolagets skyldighet att enligt gällande arkivlagstiftning föra arkiv skall fullgöras av

10. Ikraftträdande och giltighet

1. Avtalet träder i kraft när det undertecknats av Parterna.

11. Avtalstid och konsekvenser för Parterna vid uppsägning av avtalet

1. Avtalet gäller till utgången av år 2017 för det fall ingendera av parten sagt upp avtalet till upphörande senast tolv (12) månader före avtalstidens utgång förlängs avtalstiden med 1 år i sänder, med arton (18) månaders uppsägningstid.
2. För det fall någon av Parterna säger upp Avtalet till upphörande, utan att avtalsbrott föreligger, skall denne erbjuda övriga Parter aktierna i Bolaget till aktiernas substansvärde, det vill säga Bolagets bokförda tillgångar minus bokförda skulder delat med antalet aktier. Aktierna fördelas mellan övriga Parter i proportion till deras aktieinnehav.
3. För det fall att Part begått väsentligt avtalsbrott, och inte efter skriftligt påpekande vidtar rättelse inom trettio (30) dagar, skall övriga Parter äga rätt att säga upp Avtalet till omedelbart upphörande. I sådant fall skall den Part som begått avtalsbrottet vara skyldig att överlåta aktierna i Bolaget till övriga Parter för det vid tiden samlade kvotvärdet av de aktuella aktierna samt därutöver ersätta de andra Parterna för den skada som avtalsbrottet föranlett. Aktierna fördelas mellan övriga Parter i proportion till deras aktieinnehav.

12. Övriga bestämmelser

1. I de fall Parterna önskar utnyttja Bolagets tjänster för olika uppgifter i Parternas övriga verksamhet skall avtal för sådana uppdrag och åtaganden träffas för varje särskilt fall på affärsmässiga grunder.
2. Ändringar och tillägg till detta Avtal skall vara skriftligt avfattade och undertecknade av behörig företrädare för varje Part för att vara bindande
3. Lag (1980:1102) om handelsbolag och enkla bolag skall inte äga tillämpning på detta Avtal
4. Eventuella tvister mellan Parterna i anledning av detta Avtal, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, skall avgöras med tillämpning av svensk rätt med Sundsvall tingsrätt som första instans.

ÄGARDIREKTIV FÖR SERVANET AB

Detta ägardirektiv avser ServaNet AB, (556765-9296), (nedan kallat bolaget) och har fastställts på bolagsstämma 2017-06-08.

1. Bolaget som en del av kommunala organisationer

Bolaget ägs av Härnösand Energi & Miljö AB, Kramfors Mediateknik AB, Ragunda kommun, Sundsvall Elnät AB, Strömsunds kommun, Timrå kommun och Ånge kommun.

Bolaget är en del av ägarnas verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta det kommunala ägandet. Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av direktiv som fastställts av bolagsstämma.

Bolagets verksamhet bedrivs på en marknad och kan sålunda vara utsatt för konkurrens och kommersiella krafter i långt större omfattning än annan kommunal verksamhet.

2. Ägarnas direktiv rätt

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv från bolagsstämma, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, aktieägaravtal, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och aktieägaravtal.

3. Kommunernas ledningsfunktion

Bolaget står enligt 6 kap. 1 § kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelserna i ägarkommunerna.

Kommunstyrelserna har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna den information om verksamheten som kommunstyrelserna begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

4. Sekretess

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till ägarna får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning eller utelämnande skett.

5. Ägaridé

ServaNet AB är ett kommunägt bolag som därmed ska erbjuda insyn från medborgarnas sida.

Den grundläggande uppgiften är att ansvara för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i öppna, konkurrenskraftiga bredbandsnät i ägarkommunerna, samt vid behov bygga ut det befintliga svartfibernätet på uppdrag av ägarna. Kunderna ska erbjudas god kvalitet, störningsfria leveranser och närhet. Låga priser ska prioriteras före hög avkastning.

Bolaget ska drivas affärsmässigt, ansvarsfullt och kostnadseffektivt med högt ställda krav på långsiktighet i ekonomiska överväganden, god arbetsmiljö, miljöhänsyn och hållbarhet i ett socialt perspektiv. Bolaget ska vara en god samhällsaktör där hållbart företagande och etiska förhållningssätt bidrar till samhällsutvecklingen i ett helhetsperspektiv.

Bolagets agerande har betydelse inte bara för medarbetare och kunder utan för alla som påverkas av dess verksamhet. Bolaget kan i samverkan med andra bidra med insatser för aktuella utmaningar i samhället.

Bolaget ska engagera sig i utvecklingsarbete som rör nya informationstekniska lösningar och därmed ge inspiration för nytänkande.

För utveckling av regionen ska bolaget samverka med andra kommunala verksamheter, kunder, företag, myndigheter och med närliggande kommuner utanför ägarkretsen.

6. Nätutbyggnad

Bolaget ska vara behjälpligt med att uppfylla målen i ägarkommunernas bredbandspolicys samt samordna utbyggnadsprojekt av fibernätet. Möjligheter till extern finansiering ska undersökas.

7. Ekonomiska mål

Bolaget ska bedriva sin verksamhet på ett sådant sätt att kostnaderna för verksamheten täcks genom intäkter från bolagets kunder.

Bolaget ska nå ett resultat i verksamheten som motsvarar minst 2 % av omsättningen.

Bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 30 %.

8. Finansiering

Bolagets verksamhet finansieras via intäkter från bolagets kunder.

Finansiering ska i normalfallet ske med egna medel. Vid behov kan extern lånefinansiering direkt från den finansiella marknaden ske, eventuellt i kombination med insatt eget kapital från delägarna.

9. Kapitalförvaltning

Bolaget ska följa Sundsvalls kommuns finanspolicy och ska ingå i Sundsvalls kommuns koncernkontorutin.

Företaget har rätt att placera eventuellt överskott av likvida medel hos annan om bättre förräntning kan erhållas än vid placering på koncernkontot.

Företaget har inte rätt att pantsätta tillgångar för något ändamål.

10. Information och ägardialog

Ägarna ska fortlöpande hållas informerade av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med ägarna om omständigheterna så påkallar.

Bolaget ska till ägarna redovisa bolagets ställning och resultat per den 30/4, 31/8 och 31/12.

Bolaget ska därvid uppmärksamma ägarna på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.

Ägarna ska utan anmodan få del av

- protokoll från bolagsstämma
- protokoll från styrelsesammanträde
- bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor.

Bolagets ordförande, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för ägarna när så påkallas.

11. **Samverkan och helhetssyn**

Stor vikt ska läggas vid helhetssyn och samverkan med ägarna, i såväl löpande arbete som utvecklingsfrågor.

Företaget ska därtill ha en aktiv dialog och samverkan med ägarna gällande ekonomi, marknadsföringsfrågor med mera.

12. **Extraordinär händelse**

Bolaget har skyldighet att bistå ägarnas organisation för extraordinära händelser. Bolaget ska även upprätta en egen plan för extraordinära händelser, revidera planen årligen och se till att planen bygger på riskanalyser inom verksamheten.

13. **Budget och verksamhetsplan**

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska mål för de närmaste fyra räkenskapsåren och budget för nästkommande räkenskapsår. Fastställd verksamhetsplan och budget ska tillställas ägarna senast den 1/11.

14. **Bolagsstämma**

Bolaget ska årligen senast 30/4 hålla ordinarie bolagsstämma (årsstämma).

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagsstämma ska ske.

15. **Förvaltningsberättelse**

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsernas uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1 och 1 a §§ kommunallagen samt till lekmannarevisorernas granskning.

16. **Granskningsrapporten**

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med bolagets ägare.

Inkråmsöverlåtelseavtal

1. Parter

Mellan

- 1.1. ServaNet AB, organisationsnummer 556765-9296, med adress Förrådsgatan 5, Box 823, 851 23 Sundsvall (nedan "**Köparen**"), och
- 1.2. Kramfors Mediateknik AB, organisationsnummer 556534-3562, med adress Yrkesvägen 1, 872 34 Kramfors (nedan "**Säljaren**"), har denna dag följande inkråmsavtal ("**Avtalet**") ingått
- 1.3. Parterna kallas nedan var för sig även för "**Part**" och gemensamt för "**Parter**".

2. Bakgrund

- 2.1. Som ett led i en pågående omstrukturering av bredbandsverksamheten hos Säljaren har beslutats att den rörelse som för närvarande bedrivs i Säljaren framgent ska bedrivas i Köparen.

3. Överlåtelseförklaring och Rörelsens omfattning

- 3.1. Säljaren överlåter härigenom, per Tillträdesdagen mot erhållande av Köpeskillingen, till Köparen, hela den verksamhet som Säljaren bedriver i den omfattning som anges i detta Avtal ("**Rörelsen**"). I Rörelsen ingår vad som framgår nedan av denna punkt 3 jämte alla övriga därtill naturligen hänförliga tillgångar och rättigheter som kan antas vara till nytta för att driva den vidare samt till den hörande skulder och förpliktelser. I Rörelsen ingår inte av Säljaren ägd passiv infrastruktur (nodutrymmen, kablar, kanalisation m.m.) eller därtill direkt relaterade förpliktelser eller tillgångar.
- 3.2. Avtal och förbindelser
 - 3.2.1 Köparen övertar på Tillträdesdagen samtliga Säljarens rättigheter och förpliktelser enligt samtliga avtal och förbindelser (inklusive inneliggande order och lämnade offerter) hänförliga till Rörelsen.
- 3.3. Personal
 - 3.3.1 Efter det att organisationsförändringar har genomförts hos Säljaren kommer anställda enligt särskild förteckning att beredas anställning hos Köparen. Köparen inträder från och med 2027-01-01 i Säljarens ställe såsom part i de befintliga anställningsavtalen med berörda anställda.
 - 3.3.2 För de av övergången berörda anställda ska Parterna upprätta en specifikation över upplupen icke förfallen lönefordran respektive semesterfordran, semesterskuld eller eventuellt annan skuld som den anställda har till Säljaren per 2026-12-31 inklusive på dessa belopp belöpande sociala avgifter.
 - 3.3.3 Köparen ska överta upplupna icke förfallna skulder (inklusive Säljarens skyldigheter avseende semesterrätt) samt eventuella fordringar hänförliga till de anställda som övergår i anställning hos Köparen men övertagna skulder och skyldigheter ska i sin helhet tillgodoföras Köparen vid fastställandet av Köpeskillingen. På motsvarande sätt ska övertagna fordringar på personal som Köparen övertar tillfalla Köparen men ska i sin helhet tillgodoföras Säljaren. Värdet

på i detta stycke uppräknade skulder och fordringar ska avräknas Köpeskillingen i samband med Köparens inträde som part i anställningsavtalen.

3.4. Maskiner och inventarier

3.4.1 Säljaren överlåter till Köparen samtliga till Rörelsen hänförliga maskiner och inventarier ("**Inventarierna**") vare sig dessa är helt avskrivna eller ej till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.5. Lager

3.5.1 Säljaren överlåter till Köparen samtliga till Rörelsen hänförliga lagertillgångar ("**Lagret**") till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.6. Stödsystem och datautrustning

3.6.1 Säljaren överlåter till Köparen Säljarens till Rörelsen hänförliga stödsystem och tillhörande avtal, rättigheter, utrustning och information samt övrig till Rörelsen hänförlig datautrustning jämte licensavtal till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.7. Immateriella rättigheter

3.7.1 Säljaren överlåter till Köparen till Rörelsen hänförliga immateriella rättigheter vilket omfattar domännamn samt näringskännetecken. Säljaren ska upprätta och ge in samtliga handlingar för registrering eller eljest som är nödvändiga för att genomföra denna överlåtelse.

3.8. Fördelning av intäkter och kostnader samt övergång av risk m.m.

3.8.1 Säljaren ska uppbära samtliga intäkter och ansvara för samtliga kostnader i Rörelsen hänförliga till tiden före Tillträdesdagen. Köparen ska uppbära samtliga intäkter och ansvara för samtliga kostnader för tiden från och med Tillträdesdagen.

3.8.2 Med intäkter och kostnader hänförliga till tiden före respektive från och med Tillträdesdagen avses intäkter och kostnader för bl.a. levererade varor och tjänster utförda före respektive fr.o.m. Tillträdesdagen. Kostnader för vilka en av parterna slutligt skall svara men som ej är kända eller slutligt fastställda per Tillträdesdagen skall faktureras av den part som skall erhålla ersättning så snart de blivit kända och kunnat fastställas.

4. **Tillträde till Rörelsen**

4.1. Tillträde till Rörelsen ska ske den 2027-01-01 ("**Tillträdesdagen**").

5. **Köpeskillning och dess betalning**

5.1. Köpeskillingen utgör ett belopp motsvarande summan av differensen mellan det bokförda värdet på samtliga övertagna tillgångar och skulder per Tillträdesdagen ("**Köpeskillingen**").

5.2. Köpeskillingen ska erläggas av Köparen genom särskilt upprättad revers på avstämningsdagen för övertagande av tillgångar och skulder.

5.3. Överlåtelsen har av Parterna bedömts utgöra en sådan verksamhetsöverlåtelse för vilken ej ska utgå mervärdesskatt. Säljaren åtar sig att deklarerat överlåtelsen öppet till Skatteverket som en mervärdesskattefri transaktion. Om myndigheten beslutar att mervärdesskatt ska utgå äger Säljaren rätt att fakturera Köparen detta belopp.

Skatteverkets beslut ska medfölja fakturan som underlag. Fakturan ska betalas 30 dagar efter fakturadatum.

6. Godkännande från Säljarens avtalsparter och tillstånd

- 6.1. Parterna ska snarast efter detta Avtals undertecknande gemensamt verka för att respektive medkontrahent godkänner partsbyte i överlåtna avtal. För det fall att någon avtalskontrahent inte skulle medge att Köparen, med för Säljaren befriande verkan, inträder i avtalet, ska, intill dess sådant avtal upphört att gälla, Säljaren kvarstå som part. Köparen ska då, under förutsättning att detta godkänns av Säljarens avtalskontrahent, om sådant godkännande krävs, gentemot Säljaren svara för att Säljarens samtliga förpliktelser enligt det aktuella avtalet fullgörs, mot att Köparen tillförsäkras samtliga Säljarens korresponderande rättigheter.
- 6.2. Parterna ska gemensamt verka för att samtliga myndighetstillstånd, licenser och godkännanden som Säljaren för närvarande innehar och som är nödvändiga för Rörelsens bedrivande omgående överförs på Köparen. Det åligger Säljaren att hålla de överlåtna tillgångarna försäkrade tills tillträdesdagen.

7. Medbestämmandelagen

- 7.1. Säljaren och Köparen har senast per Tillträdesdagen fullgjort sin informations- och förhandlingsskyldighet enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet.

8. Tvist

- 8.1 Eventuella tvister mellan Parterna med anledning av detta Avtal, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, ska slutligt avgöras med tillämpning av svensk rätt av svensk domstol med Sundsvalls tingsrätt som första instans

* * * * *

Detta avtal har upprättats i två exemplar, varav Parterna tagit var sitt.

Kramfors den (datum)

Sundsvall den (datum)

Kramfors Mediateknik AB

ServaNet AB

Anders Rodin

Göran Sörell

EKONOMISK ANALYS

Dokumentet syftar till att ge en översiktlig analys av de ekonomiska förutsättningar som finns för ett delägarskap i ServaNet (SN) för Kramfors Mediateknik (KM). Den ekonomiska analysen grundar sig på den senast fastställda resultat- och balansräkningen per 2024-12-31 för KM, som har uppdaterats med en analys av läget per 2025-08-31 inklusive KM:s prognos för verksamhetsåret 2025.

Analysens syfte är att utröna ifall det finns ekonomiska förutsättningar för KM att bli delägare i SN. Utöver analysen av siffrorna har möten och samtal hållits mellan SN:s ekonomichef Hans Forsman och KM:s VD Anders Rodin samt KM:s ekonom Sara Eriksson.

Sammanfattning

Analysen visar sammantaget att Kramfors Mediateknik har goda ekonomiska förutsättningar att bli delägare i ServaNet, samtidigt som risknivån i Kramfors kommun minskar och ServaNet klarar ägarkraven på avkastning.

Det justerade bokförda värdet för KM:s passiva infrastrukturen uppgår till cirka 120,9 Mkr, vilket motsvarar en nyttjanderättsavgift om cirka 13,4 Mkr per år (drygt 8 Mkr avskrivningar och cirka 5 Mkr ränta). Efter genomförd affär blir denna nyttjanderättsavgift i princip Kramfors Mediatekniks enda intäkt och Proforma 2027 visar ett resultat före dispositioner och skatt på cirka 0,8 Mkr samt ett kassaflöde före investeringar om omkring 9 Mkr per år. Med en antagen investeringstakt om 5 Mkr årligen och överskott som används till amortering bedöms bolaget få en stabil finansiell utveckling med lägre operativ risk, samtidigt som kommunen behåller ägandet av den kritiska infrastrukturen.

För SN innebär förvärvet att KM:s verksamhet och intäkter integreras, med rörelseintäkter på cirka 25,2 Mkr 2027, varav 19,5 Mkr är återkommande. Trots kostnaden för nyttjanderättsavgiften till KM, och efter beaktade samordningsvinster i form av lägre system-, administrations- och övriga externa kostnader, uppgår proformaresultatet till cirka 0,66 Mkr. Detta överstiger ägarkravet, som bedöms ligga runt 0,45 Mkr (2 procent av justerad omsättning), vilket innebär att affären är förenlig med ägarnas finansiella mål.

Analys av effekter i KM:s proformaresultaträkning 2027 baserat på uppdaterade värden i KM 2025

Arrendegrundande anläggningsvärde

En av hörnstenarna i förhållandet mellan en nätägande delägare i SN och SN är nätägarens arrendegrundande anläggningsvärde. SN har haft en oförändrad modell för nyttjanderättsavgiften sedan hösten 2017.

KM tillämpar idag 30 års avskrivningstid för den passiva infrastruktur som utgör grunden för det anläggningsvärde på vilken nyttjanderättsavgiften beräknas. Det förordas att KM byter avskrivningstid till 25 år för att enklare kunna hantera arrendegrundande anläggningsvärde över tid genom att detta då har en bättre överensstämmelse med anläggningarnas bokförda värde. Detta då den komponent i beräkningen av nyttjanderättsavgiften som grundar sig på tillgångens värde efter avskrivning i bokföringen, skulle vara högre vid en avskrivningstid på 30 år jämfört med en avskrivningstid än 25 år.

Anläggningstillgångar i KM

För att komma vidare i processen är det viktigt att veta vilken nivå på nyttjanderättsavgiften (NR) som KM kan räkna med likväl som den kostnad som SN har att hantera. Målsättningen är att fastställa ett värde för initialt arrendegrundande anläggningsvärde senare i processen men att i detta PM med någorlunda precision försöka fastställa ett indikativt värde.

KM:s kabel-tv nät ingår i underlaget för beräkningen av nyttjanderättsavgiften. För att skapa relevanta beräkningsunderlag har KM gått igenom sina anläggningsregister och utrangerat sådana nätdelar som ersatts av fiber för att på så sätt undvika en dubblering av anskaffningsvärden. Här blir det framledes viktigt att hålla rätt på att när ny fiberinfrastruktur ersätter befintligt kabel-tv nät, då behöver utrangering ske av dessa nätdelar (även ifall dessa är helt avskrivna och saknar resultatpåverkan). Det bokförda värde som analysen grundar sig på är det per 2025-10-31 då nämnda utrangeringar ej var genomförda per 2025-08-31.

Något som försvårar arbetet med att få fram ett arrendegrundande anläggningsvärde på fiberinfrastrukturen är att det bland bolagets ackumulerade avskrivningar både finns avskrivningar på fiber- och kabel-tv nät samt även på nätinventarier.

KM har separerat dessa ackumulerade avskrivningar vilket ger nedanstående tabell för beräkning av NR.

<u>Sammanställning, tkr</u>	<u>2025-10-31</u>	<u>Notering</u>
Passiv infrastruktur och nätinventarier	125 060	
Övriga inventarier	202	
Summa bokfört värde anl tillgångar	125 262	
Passiv infrastruktur		
Anskaffningsvärde	217 218	Pågående arbeten, 11 161 tkr har reducerats med beräknade bidrag på 9 430 tkr
- varav nätinventarier	-12 369	
Justerat anskaffningsvärde	204 849	
Ack avskrivningar	-92 158	
+ varav nätinventarier	8 269	
Justerade ack avskrivningar	-83 889	
Justerat bokfört värde	120 959	
Nyttjanderättsavgift Proforma-2026		
Avskrivningsdel, 4,00 %	8 194	
Räntedel 4,27 %	5 165	
Summa Nyttjanderättsavgift	13 359	

Från bokfört värde på KM:s anläggningstillgångar har följande korrigeringar gjorts:

Värden för aktiv utrustning och övriga inventarier är borttaget. Vid ett eventuellt delägarskap så kommer denna utrustning att gå över till SN som en del i en inkråmsöverlåtelse som hanterar flera tillgångar och skulder.

Preliminärt värde på inventarier som övergår vid en inkråmsöverlåtelse är $202 + 12\,369 - 8\,269 = 4\,302$ tkr.

Indikativt värde för nyttjanderättsavgiften att använda i analyser av resultaträkningen blir 13 359 tkr.

Analys av RR i KM samt proforma 2027 baserat på KM prognos 2025.

Resultaträkning, tkr		Utfall	Prognos	Proforma	
KM AB		2024	2025	2027	Kommentar
Återkommande intäkter		16 460		0	
Engångsintäkter		5 204		0	
<i>Nyttjanderättsavgift</i>		0		13 359	
Övriga intäkter		2 324		0	
Entreprenadintäkter		2 161		0	
Aktiverat arbete		2 328		0	
Summa rörelseintäkter		28 478	26 993	13 359	
Hyrda förbindelser		-267		0	
Direkta driftkostnader		-1 979		0	
Entreprenadkostnader		-1 751		0	
Övriga externa kostnader		-5 147	-9 904	-930	A)
Personalkostnader		-8 276	-7 614	0	
Avskrivningar enl plan		-6 068	-6 286	-6 828	B)
Justering ny avskr tid				-1 366	C) Effekt av att gå från 30 =>25 år
Summa rörelsekostnader		-23 488	-23 804	-9 124	
Rörelseresultat		4 990	3 189	4 235	
Övriga finansiella intäkter		1 446	1 001	800	D) 2 % på nettokassa 40 mkr
Finansiella kostnader		-3 127	-4 154	-4 193	3,5 % på lån 120 mkr
Resultat före disp & skatt		3 309	36	842	

Resultaträkning för KM kommer att innehålla färre rader efter ett fullbordat delägarskap. Bolagets enda intäkt blir Nyttjanderättsavgiften mot SN, se tidigare avsnitt.

Det som stannar på kostnadssidan i Proforma 2027 är:

Kabelutsättning	550	Är en kostnad som alla nätägare bär själva, liknande nivå som för 2024 antas.
Markavtal	50	Är en kostnad som alla nätägare bär själva, samma nivå som för 2024 antas.
Försäkringspremie (minskar)	20	Var 31 tkr 2024 men bör definitivt minska i och med annat omfång på bolagets verksamhet.
Styrelsearvoden (minskar)	100	Antas hamna på 55 % av nivån för 2024 då verksamheten i bolaget begränsas.
Revisionsarvoden	100	Ligger kvar på liknande nivå som 2024 men bör rimligen minska med tanke på mindre omfattning i bolaget.
Redovisning	100	Minskar kraftigt (400 tkr) jämfört med 2024 med hänsyn till mindre omfattning på verksamheten.
Bankkostnader	10	Minskar kraftigt (40 tkr) jämfört med 2024 med hänsyn till mindre omfattning på verksamheten.
Summa	930	

- A) Nivå på avskrivningar för den tillgångsmassa som blir kvar i bolaget med en avskrivningstid på 30 år. Avskrivningar på inventarier och aktiv utrustning upphör i och med att dessa tillgångar övergår till SN (inkräsöverlåtelsen).
- B) Belopp i B + C motsvarar den nivå som utgör avskrivningarnas del i Nyttjanderättsavgiften och stipulerar att avskrivningstiden ändras från 30 år till 25 år.
- C) Bolaget har en stor kassa som genererade intäkter under 2024 och 2025. Beräknas i Proforma -27 som 2 % inlåningsränta på en genomsnittlig behållning på 40 mkr.
- D) Beräknas till cirka 3,5 % på en låneskuld på 120 mkr. I kombination med D) så kan man möjligen optimera kapitalstrukturen och förbättra KM:s finansnetto.

Jämfört med prognosticerat resultat 2025 ger proforma resultatet 2027 en förbättring med 806 tkr.

Sannolikt så finns det goda möjligheter att förbättra detta resultat genom anpassningar av lån och likvidbehållning.

Det bör även påpekas att den resultatnivå som erhålls via nyttjanderättsmodellen på ett påtagligt sätt tar ner risken i Kramfors kommunkoncern men med bibehållande av äganderätt över kritisk infrastruktur och inflytande i driftbolaget, samt en andel av de vinster som SN förhoppningsvis kan generera i framtiden.

Kassaflödet i KM Proforma -27 uppgår före investeringar till +9 036 tkr. Sannolikt innebär denna nivå de flesta år ett positivt kassaflöde med möjligheter till utdelningar från bolaget alternativt amortering på bolagets lånestock, vilket i sin tur ger en förbättrad utväxling på Nyttjanderättsavgiften i relationen med SN.

Förväntad resultatutveckling i KM

Baserat på de ingångsvärden som Proforma redovisningen bygger på är det möjligt att göra prognoser för framtiden. Över tid så är det givetvis mycket som påverka denna prognos.

Antaganden

Efter 2027 så har KM en årlig investeringstakt på 5 mkr.

Räntan på lånen i KM:s låneportfölj antas ligga oförändrat över tid på 3,5 %. Inlåningsränta på överskottslikviditet antas ligga oförändrad på 2 %.

De positiva kassaflöden som verksamheten genererar antas användas för att betala av på lånestocken.

Den riskfria marknadsräntan och därmed nyttjanderättsränta antas vara oförändrad på samma nivå som i Proforma -27.

Likaså förväntas KM:s förvaltningskostnader att ligga kvar på samma nivå som i Proforma -27.



Redovisat resultat ligger på en stabil nivå som påverkas positivt av kontinuerliga investeringar. Starka kassaflöden i modellen finansierar antagen investeringsnivå och kan även användas för att minska bolagets lånestock.

Analys av effekter i SN proformaresultaträkning 2027 baserat på uppdaterade värden i KM 2025

Grundläggande är att de intäkter och kostnader som KM har 2025 flyttas över i en profroma RR för att se hur effekterna blir hos SN. De förändringar i de överflyttade intäkts- och kostnadsmassor som förväntas uppkomma till följd av delägarskapet kommenteras post-för-post. Eventuella kostnader för anpassningar av system och arbetssätt ingår ej i denna analys. De förväntade synergier som kommer att realiseras är ej heller fullt analyserade.

Resultaträkning, tkr Servanet AB, effekt ny delägare	Proforma 2027	Effekt
Återkommande intäkter	19 506	1 062
Engångsintäkter	2 890	
Övriga intäkter	423	
Entreprenadintäkter		
Aktiverat arbete	2 332	
Summa rörelseintäkter	25 151	1 062
Nyttjanderättsavgift	-13 359	
Hyrda förbindelser	291	
Direkta driftkostnader	-1 354	
Entreprenadkostnader		
Övriga externa kostnader	-2 384	965
Personalkostnader	-7 614	
Avskrivningar enligt plan	-70	
Summa rörelsekostnader	-24 489	965
Rörelseresultat	661	2 027
Övriga finansiella intäkter		
Finansiella kostnader	0	
Resultat före disp & skatt	661	2 027

Önskvärt resultat med avseende på
avkastningskrav (2 %)

448

Resultat SN proforma 2027 jämfört med avkastningskrav i ägardirektiv

Enligt ägardirektiv så ska SN ha ett positivt resultat uppgående till 2 % på justerad omsättning (dvs rensat från fakturerade entreprenadkostnader och dylikt).

Proformaresultaträkningen ovan visar på ett resultat på + 661 tkr att jämföra med ett krav på + 448 tkr.

Preliminärt så kan vi alltså med denna uppföljande analys säga att vi fortfarande har ett resultat som båda parter bör kunna acceptera.

Förväntad resultatutveckling i SN

För SN finns det framför allt risker kopplade till uthålligheten i de engångsintäkter som har tagits in i proforma 2027. Något som bör kunna vara en möjlighet är de återkommande intäkterna där de flesta tjänster visar en positiv utveckling.

Med den personal som går över till SN så borde det kunna uppstå goda möjligheter till synergier, något som inte är helt "prissatt" i detta skede men som borde finnas där.

Som framgår av det totala bakgrundsmaterialet så finns det en hel del frågor att klara ut samt risker som behöver hanteras. Kostnader för anpassning av system, affärsmodeller och kundkommunikation kommer att finnas.

Samtidigt så behöver man hålla i minnet att det är ett samarbete som förhoppningsvis skall vara över en lång tid. Sträcker man ut analysen över en längre tid så talar mycket för att intäkterna kommer att utvecklas mera positivt i en sammanslagning samtidigt som de kostnadsbesparingar man redan nu kan se får en spridning till andra områden, framför allt genom ett effektivare resursutnyttjande. De resultatnivåer som prognosen över de kommande åren visar bör, med viss marginal, täcka de troliga kostnader som kommer att uppstå till följd av anpassningar av affärsmodell och system.

Resultaträkning, kkr Servanet AB, effekt ny delägare	Proforma 2027	Proforma 2028	Proforma 2029	Proforma 2030	Proforma 2031
Återkommande intäkter	19 506	20 188	20 895	21 626	22 383
<i>Engångsintäkter</i>	<i>2 890</i>	<i>2 890</i>	<i>2 890</i>	<i>2 312</i>	<i>1 850</i>
Övriga intäkter	423	423	423	23	23
Entreprenadintäkter					
Aktiverat arbete/avg ansl int	2 332	2 332	2 332	2 332	2 332
Summa rörelseintäkter	25 151	25 834	26 540	26 293	26 588
Nyttjanderättsavgift	-13 359	-13 423	-13 478	-13 524	-13 562
Hyrda förbindelser	291	291	291	291	291
Direkta driftkostnader	<i>-1 354</i>	<i>-1 381</i>	<i>-1 408</i>	<i>-1 437</i>	<i>-1 465</i>
Entreprenadkostnader					
Övriga externa kostnader	-2 384	-2 431	-2 480	-2 529	-2 580
Personalkostnader	-7 614	-7 728	-7 844	-7 962	-8 081
Avskrivningar enl plan	-70	-70	-70	-70	-70
Summa rörelsekostnader	-24 489	-24 742	-24 989	-25 231	-25 468
Rörelseresultat	661	1 092	1 551	1 062	1 120
Övriga finansiella intäkter					
Finansiella kostnader					
Resultat före disp & skatt	661	1 092	1 551	1 062	1 120
önskvärt resultat map avkastn krav (2 %)	448	462	476	479	485

Utgångspunkter för analysen

Återkommande intäkter

Tjänst	KM 2024	SN Proforma 2026	Kommentar
Kapacitetstjänst Kramfors	3 410	3 695	Bedömd utifrån trend 2025
Svartfiber	1 768	2 905	Bedömd som trend 2025 justerat för sådant som går mot SN
Norrlänk/LVN	249	0	Justeras för intern försäljning. Justering sker även på hyrda förbindelser på kostnadssidan.
Kapacitet/Stadsnät, Fiber	233	211	Bedömd utifrån trend 2025
Nätavgift företagskunder	1 863	2 237	Bedömd utifrån trend 2025
Nätavgift privatkunder	8 592	10 124	Intäkt ökade 7 % från -23 =>-24. Ökar 8 % under -25. Bedömd som trend -25 men justerar upp intäkt med 1 062 tkr. Se fördjupad analys under tabellen.
Nätavgift IOT	141	50	Bedömd utifrån trend 2025
Colocation	204	284	Bedömd utifrån trend 2025
Summa	16 460	19 506	

Kapacitetstjänst Kramfors

Stabila intäkter som över tid visar en måttlig tillväxt.

Nätavgift privatkunder

Beräknar en positiv effekt på 1 062 tkr på oförändrat kundantal. Effekten uppstår till följd av att KM:s kunder kommer att faktureras via SN:s affärsmodell. I grunden handlar det om att KM fakturerar tjänsteleverantörerna en avgift kopplat till slutkundens tjänst jämfört med SN som fakturerar både slutkunden en nätavgift och tjänsteleverantören en relationsavgift, vars storlek är beroende på kundens val av tjänst.

För den största kundgruppen (drygt 50 %), de som kör en 100 Mbit/s tjänst, så ger SN:s affärsmodell en högre intäkt per kund (35 kr/kund/månad mer för en kund som kör 100/100). Skillnaden per kund och månad varierar med hastigheten och för de riktigt höga hastigheterna är effekten den omvända dvs en lägre intäkt per kund och månad i SN:s modell.

Nettoresultatet, baserat på kundstockens storlek och sammansättning i maj 2025, är +1 062 tkr ifall samma kunder hade haft motsvarande tjänst men i SN:s nät. Med den kontinuerliga tillväxt i kundstock som följer av fortsatt utbyggnad, är effekten under 2026 och framåt sannolikt högre än den summa som nu används i Proforma -26.

Den begränsade undersökning som gjorts visar att slutkundens pris (exklusive olika kampanjerbjudanden) ser ut hamna på en liknande nivå eller lägre än den som kunderna nu har att tillgå. Förloraren blir såklart tjänsteleverantörerna vars marginaler kommer att krympa. Närmare analyser över hur detta kommer att påverka behöver göras inför ett samgående och även hur hanteringen av de kunder som är kvar i tidsbegränsade kampanjerbjudanden.

Ett byte av affärsmodell kommer inte att ske utan arbete. Det är tusentals kunder som skall teckna nya avtal samt hanteras i provisionerings- och faktureringsystem med mera. Sådana anpassningskostnader är ej med i denna genomlysning. Positiva effekter i form av stärkt varumärke och bättre möjligheter till merförsäljning kan förväntas men åsätts heller inget värde i detta arbete.

Engångsintäkter

Engångsintäkterna består av två tjänster, anslutningsavgift Svartfiber (1 320 tkr) och anslutningsavgift Fiber (1 570 tkr) totalt 2 890 tkr. I proforma 2026 är dessa estimerade till budgeterade nivåer för 2024 och 2025.

Nivån på engångsintäkter i KM ökade från 4 551 tkr under 2023 till 5 204 tkr under 2024. Helt klart har anslutningar av master drivit på ökningen av anslutningsintäkter och det är svårt att sja om uthålligheten i den nivån. Nivån i Proforma 2026 är klart under nivåerna för 2023 och 2024 men på intet sätt garanterade att uppnås.

Enligt uppgifter från KM så har man ett väl utbyggt nät men en relativt låg penetration på anslutna kunder vilket skulle kunna innebära goda möjligheter till efteranslutningar, särskilt som SN:s koncept med låga anslutningsavgifter kombinerat med billiga lösningar för avbetalningsköp är starkare än vad KM idag kan erbjuda.

Engångsintäkterna är svåra att estimeras och tenderar att kunna fluktuera mellan åren.

Övriga intäkter

Vidarefakturerade kostnader för el i serverhall med mera uppgår till 23 tkr

Bidrag för personalkostnader i bidragsprojekt uppgår till 400 tkr. Dessa bidrag avser sådan personal som ej är knutna till den del av utgiften som hanteras som en investering. KM har beviljats bidrag för projekt som kommer att löpa till och med 2028. Den del av bidragen som bedöms kunna träffa SN:s resultaträkning har satts till 400 tkr årligen vilket ska jämföras med totalt beviljade bidrag på 1,5 mkr för personalkostnader, för vart och ett av åren 2026, 2027 och 2028. Bedömningen är att 400 tkr är en lågt hållen siffra.

Under analysfasens gång har vi erhållit uppgifter från bidragsgivare om att en överflyttning av beviljade bidrag kan ske mellan KM och SN. I grund och botten så är det samma anläggningar som skall byggas och de skall ägas av samma part (KM), men med skillnaden att det är SN som går in och frontar mot bidragsgivaren i projekten.

Aktiverat arbete

Nivån i budget 2025 lyfts över i sin helhet i SN proforma 2026. Detta för att korrespondera med de personalkostnader som går över i SN proforma 2026. För att inte göra dokumentet onödigt komplicerat så hanteras i SN proforma 2027 posten Aktiverat arbete på samma nivå som den budgeteras i KM 2025 då den ej bör ha någon resultatpåverkan. Överflyttad personal kommer ju att arbeta med samma uppgifter som de gjorde innan kommande sammanslagning och med samma principer för aktivering av eget arbete.

Intäkternas utveckling, femårsperspektiv (fast penningvärde)

Bedömningen är att intäktsutvecklingen under den kommande femårsperioden kommer att vara god, främst driven av anslutningar på privatsidan. Kommande och redan beviljade bidragsmedel för fortsatt utbyggnad samt mycket goda förutsättningar för förtätningar i redan byggda områden talar för en god utveckling. Särskilt förtätningar där ett stort antal kunder kan antas ansluta sig till nätet med hjälp av SN:s tjänsteutbud och attraktiva finansieringslösningar.

Engångsintäkterna förväntas ligga kvar på nivån i Proforma 2027 de första åren för att sedan avta under femårsperiodens slut i takt med en allt högre anslutningsgrad i nätet.

Det återkommande intäkterna förväntas öka med 3,5 % årligen och där den främsta drivaren till detta är nyanslutningen av privatkunder som väntas stå för cirka 70 % av denna intäktsökning.

Övriga intäkter, där bidrag är den främsta drivaren, väntas klinga av efter några år. Här finns möjligheter till nya bidrag i framtiden och en klart högre nivå än vad som denna prognos visar.

Hyrda förbindelser

Posten har justerats för sådana förbindelser som bekräftats kommer att upphöra under 2025 samt för den justering som sker på intäktssidan avseende "koncernintern" försäljning.

Direkta driftskostnader

Dessa kostnader lyfts över till SN proforma 2027 i sin helhet med undantag för de kostnader som vidarefaktureras i de entreprenadintäkter som KM har 2025. Möjligen finns det en potential att reducera vissa direkta driftskostnader över tid då KM:s nät kommer att ingå i en större organisation som kan ha andra möjligheter att lösa uppgifter för underhåll och beredskap på ett annat sätt.

Övriga externa kostnader

Förutom de kostnader som stannar kvar i KM efter en övergång (se längre upp i dokumentet) så har ett antal möjliga synergier identifierats varför kostnaderna i SN proforma 2027 är lägre. Synergier i kostnader bedöms som relativt försiktigt hållna och inbegriper ej kostnadsminskningar som kan ske i SN:s verksamhet

till följd av att personal som övergår till SN kan leda till minskat behov av inköp av externa tjänster.

Typ av kostnad	Besparing, tkr	Kommentar
Licenskostnader Telemator och Netadmin samt tillhörande konsultkostnader	550	SN har system för provisionering och dokumentation.
Redovisningstjänster med mera Kramfors kommun	285	Motsvarande funktion kommer att kunna hanteras av SN
Övriga minskade kostnader (SSNF, försäkring mm)	130	Kostnad till SSNF försvinner i KM utan motsvarande ökning i SN
Summa	965	

Personalkostnader

De personalkostnader som går över i SN proforma 2027 är enligt KM:s prognos för 2025. I en inkråmsöverlåtelse övertas de fordringar och skulder som kan finnas kopplat till personalen, framför allt semesterlöneskulder. Så SN kommer att betala KM för köp av aktiv utrustning och inventarier och KM kommer att betala SN för övertagande av diverse personalrelaterade skulder. Själva hanteringen med inkråmsöverlåtelsen behandlas inte ytterligare här men av allt döms så kommer ett netto att uppstå där SN skall betala KM för övertagna tillgångar och skulder.

Avskrivningar

Utrustning och inventarier som tas över i en inkråmsöverlåtelse åsätts en ekonomisk livslängd och skrivs av. Siffran 70 tkr är en uppskattning av vad kostnaden skulle kunna bli i SN proforma 2027. Budgeterad nivå på avskrivningar på inventarier är 100 tkr för KM i budget 2025.

Kostnadernas utveckling, femårsperspektiv (fast penningvärde)

Kostnaderna för hyrda förbindelser väntas ej förändras jämfört med Proforma 2027.

Direkta driftskostnader och Övriga externa kostnader väntas öka med 2 % jämfört med nivån i Proforma 2027. De väntas inte öka i samma utsträckning som intäkterna då löpande effektiviseringar och skalfördelar bör kunna realiseras bland dessa poster.

Personalkostnader väntas öka (realt) med 1,5 %. Inga förändringar i personalstyrkan väntas och den ökade kundvolymen bör, med stöd av hela SN:s organisation kunna hanteras med samma personalstyrka.

Värdet per aktie i ServaNet AB 2024-12-31

Substansvärdet (det justerade egna kapitalet) i ServaNet uppgick 2024-12-31 till:

Eget kapital, tkr		26 860 tkr
Obeskattade reserver, tkr	14 147 tkr	
Eget kapitaldel i OR (20,6 % skatt)		11 233 tkr
Summa justerat eget kapital		38 093 tkr
Antal aktier, stycken		4 857 st
Substansvärde per aktie, kr		7 842 kr
Kostnad för en KM:s andel av ServaNet, 564 aktier		4 423 tkr

Under 2025 har ServaNet delat ut 750 kr per aktie vilket sänker substansvärdet i motsvarande mån, samtidigt fortsätter ServaNet att göra vinst under 2025 vilket bör flytta substansvärdet per 2025-12-31 till ungefär samma nivå som per 2024-12-31 vilken redovisas ovan.

NYTTJANDERÄTTS- OCH UPPDRAGSAVTAL

Denna dag har Kramfors Mediateknik AB, org. nr. 556534-3562 nedan kallat Nätägaren och Servanet AB, org.nr 556765-9296, nedan kallat Servanet, träffat följande nyttjanderätts- och uppdragsavtal.

Nätägaren och Servanet benämns gemensamt för "Parterna" eller enskilt för "Part".

1. BAKGRUND OCH INLEDNING

- 1.1 Nätägaren har bland annat till uppgift att stimulera en positiv utveckling i Kramfors kommun genom att där äga och tillhandahålla ett öppet och konkurrensneutralt kommunikationsnät huvudsakligen baserat på fiberoptiska förbindelser och nodutrymmen, men som även kan bestå av kopparförbindelser och radiolänkar (Passivt nät).
- 1.2 Enligt bolagsordningen har Servanet till uppgift att i inhyrda svartfibernät ansvara för nätens drift och utveckling samt försäljning av kommunikationslösningar i öppna konkurrenskraftiga Stadsnät. Servanet har förvärvat till nätet hörande anordningar och gjort egna investeringar i sådan utrustning (Aktiv utrustning). Passivt nät och Aktiv utrustning utgör tillsammans ett öppet kommunikationsnät (Stadsnät).
- 1.3 Servanet ägs av:

- Härnösands Energi & Miljö AB	org. nr. 556526-3745
- Kramfors Mediateknik AB	org. nr. 556534-3562
- Ragunda kommun	org. nr. 212000-2452
- Strömsunds kommun	org. nr. 212000-2486
- Sundsvall Elnät AB	org. nr. 556502-7223
- Timrå kommun	org. nr. 212000-2395
- Ånge kommun	org. nr. 212000-2387
- 1.4 Nätägaren och Servanet har ett utvecklat samarbete för handhavande av Stadsnätet. För att utveckla samarbetet träffas nu ett nyttjanderätts- och uppdragsavtal mellan parterna som träder i kraft den 1 januari 2027, vari Servanet åtar sig att ombesörja drift, underhåll och reparationer samt att för egen räkning uppbära samtliga avgifter hänförliga till Stadsnätet.

2. NYTTJANDERÄTTSUPPLÅTELSE

- 2.1 Nätägaren upplåter härmed till Servanet exklusiv nyttjanderätt till Passivt nät. Upplåtelseobjektet med dess nuvarande utsträckning och omfattning preciseras i bifogade ritning (bilaga 1). Uppdraget omfattar såväl befintligt Passivt nät som under avtalstiden tillkommande ledningar med tillhörande anordningar.
- 2.2 Passivt nät upplåtes i befintligt skick.
- 2.3 Servanet äger ej rätt att helt eller delvis överlåta nyttjanderätten till annan utan Nätägarens skriftliga medgivande.

3. UPPDRAG

- 3.1 Nätägaren uppdrar åt Servanet och Servanet åtar sig att i enlighet med detta avtal och i den omfattning som därav framgår svara för att Stadsnätet utvecklas på ett för Nätägaren positivt sätt.
- 3.2 I uppdraget ingår att träffa avtal med företagskunder, privatkunder och leverantörer, inhämta yttranden och tillstånd för verksamheten, förhandla och träffa avtal om ledningsrätter eller servitut samt i övrigt svara för erforderliga myndighetskontakter.
- 3.3 I uppdraget ingår att ombesörja och bekosta drift, underhåll och reparationer hänförliga till Stadsnätet, samt att vid eventuell utbyggnad av nätet bevaka möjligheter till bidrag från PTS, EU eller andra.

Servanet är skyldiga att ombesörja och bekosta drift, underhåll och reparationer hänförliga till Stadsnätet, om inte Servanet visar att åtgärden beror på orsaker utanför Servanets kontroll och som inte skäligen kunde förväntas vid avtalets ingående och vars följderna Servanet inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit.

- 3.4 Till drift, underhåll och reparationer räknas ej de utgifter som kan uppstå till följd av att nätägaren nödgas genomföra betydande förändringar av det passiva nätet. Dessa utgifter är, till den del de ej förbättrar det befintliga nätets kapacitet, ej underlag för den nyttjanderättsavgift som beräknas enligt bilaga 2.
- 3.5 I uppdraget ingår att tillhandahålla Nätägaren kvalificerad kompetens för utveckling av verksamhet rörande Stadsnätet.
- 3.6 Servanet fastställer och uppbär för egen räkning samtliga avgifter hänförliga till Stadsnätet enligt detta avtal.

4. NYTTJANDERÄTTSAVGIFT

- 4.1 För nyttjande av Passivt nät erlägger Servanet till Nätägaren en årlig nyttjanderättsavgift som betalas kvartalsvis i efterskott.

Nyttjanderättsavgiften beräknas utifrån fastställda kostnadskomponenter (bilaga 2).

Nyttjanderättsavgiften justeras årligen utifrån kostnadskomponenternas förändring.

Nyttjanderättsavgiften för 2023 presenteras i bilaga 2.

5. ANSLUTNINGSAVGIFTER

- 5.1 Vid anslutning av friliggande bostadshus (villor) erlägger Servanet en anslutningsavgift till Nätägaren enligt bilaga 3.

6. STRATEGISKT INFLYTANDE FÖR NÄTÄGAREN

- 6.1 För att bibehålla en för Nätägaren väsentlig insyn i Stadsnätet i kommunen skall Servanet årligen informera Nätägaren om väsentliga nya överenskommelser och ändrade prisstrukturer samt rådgöra om eventuellt tillkommande åtaganden av ekonomisk betydelse för Servanet och Nätägaren.
- 6.2 Servanet skall under oktober månad före varje nytt verksamhetsår upprätta budget för egen verksamhet hänförlig till Stadsnätet samt lämna erforderligt underlag för Nätägarens budgetering av Passivt nät.
- 6.3 Samråd kring planerade, pågående och genomförda projekt skall genomföras varannan månad. Servanet skall samråda med Nätägaren inför beslut som påverkar investeringsplanen för passivt nät.
- 6.4 Servanet skall under september månad varje år till Nätägaren redovisa det bokförda värdet på tillgångar och skulder som härrör sig till rörelsen, det vill säga bokförda värdet på anläggningstillgångar, fastighetsnät och avbetalningsfordringar.

7. INVESTERINGAR I PASSIVT NÄT

- 7.1 Nätägaren beslutar om investeringar i Passivt nät och skall gentemot Servanet svara för finansiering av investeringarna.
- 7.2 Servanet skall senast under oktober månad före aktuellt verksamhetsår till Nätägaren redovisa plan för investeringar i Passivt nät under kommande verksamhetsår samt, om möjligt, för de kommande tre (3) åren.
- 7.3 I Servanets uppdrag ingår att svara för genomförande av åtgärder som investeringarna avser.

8. ANSVAR

- 8.1 Servanet ansvarar gentemot tredje man för skada som uppsåtliga eller av oaktsamhet vållas den som utnyttjar Servanets tjänster hänförliga till Stadsnätet.
- 8.2 Nätägaren ansvarar för utsättning av Passivt nät. Servanet ansvarar för att skador på Passivt nät repareras, på egen bekostnad om inte någon extern part kan göras ekonomiskt ansvarig.

9. NÄRINGSKÄNNETECKEN

- 9.1 Servanet äger rätt att vid marknadsföring av Stadsnätet i Sundsvall och vid avtal med kunder använda sitt eget firmanamn och sin egen logotyp.
- 9.2 Nätägaren äger rätt att vid marknadsföring av sina tjänster även använda Servanets näringskännetecken i samråd med Servanet.

10. AVTALSTID

- 10.1 Detta avtal gäller under tiden 2027-01-01 – 2028-12-31.
- 10.2 Parterna kan säga upp avtalet att upphöra vid utgången av avtalstiden. Sådan uppsägning måste ske senast 24 månader innan avtalstidens utgång. Säger ingen av parterna upp avtalet, förlängs det automatiskt med ett år i taget.
- 10.3 Det åligger Nätägaren att underrätta Servanet om äganderätten till Passivt nät helt eller delvis övergår till annan än Nätägaren eller till bolag som direkt eller indirekt ägs av kommunen. Om sådan övergång sker äger Servanet rätt att med omedelbar verkan säga upp detta avtal.
- 10.4 Vart fjärde år efter avtalets tecknande skall parterna göra en gemensam översyn av avtalets utformning.

11. AVTALETS UPPHÖRANDE

- 11.1 I det fall detta avtal ej förlängs återgår nyttjanderätten av Stadsnätet, inklusive aktivutrustning från Servanet till Nätägaren.
- 11.2 Servanet skall, i det fall detta avtal ej förlängs, till Nätägaren mot erhållande av köpeskillning överlåta hela den verksamhet Servanet bedriver på Stadsnätet. I rörelsen ingår alla naturligen hänförliga tillgångar och rättigheter som kan antas vara till nytta för att driva den vidare samt till den hörande skulder och förpliktelser. Köpeskillningen uppgår till det belopp som motsvarar summan av differensen mellan det bokförda värdet på samtliga tillgångar som övertas och skulder som härrör sig till rörelsen.

12. ÄNDRINGAR

- 12.1 Ändringar i och tillägg till avtalet skall, för att gälla, göras skriftligen och vara undertecknade av Parternas behöriga företrädare.

13. ÖVERLÅTELSE

- 13.1 Part får inte, vare sig helt eller delvis, överlåta sina rättigheter och skyldigheter enligt detta avtal utan samtycke från den andra Parten; dock är Part skyldig att lämna samtycke till överlåtelsen om denne skäligen kan nöja sig med förändringen. Motpartens ställningstagande skall ske inom skälig tid.

14. TVIST

- 14.1 Eventuella tvister mellan Parterna med anledning av denna avsiktsförklaring, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, ska avgöras med tillämpning av svensk rätt av svensk domstol med Sundsvall tingsrätt som första instans.

**Detta avtal har upprättats i två (2) likalydande exemplar
varav Parterna tagit var sitt.**

Ort och datum

Kramfors Mediateknik AB

Underskrift

Namnförtydligande

Underskrift

Namnförtydligande

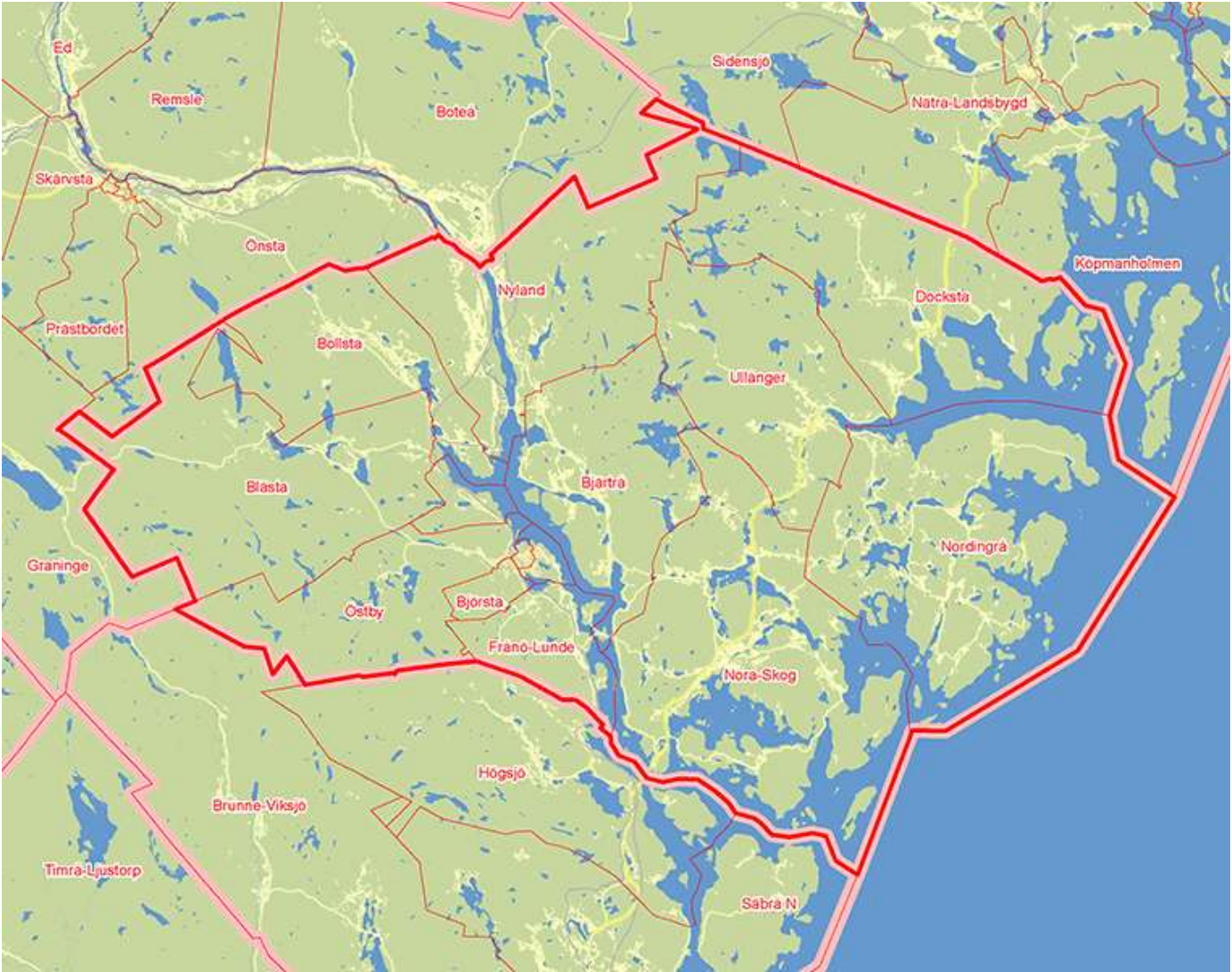
Ort och datum

Servanet AB

Underskrift

Namnförtydligande

Bilaga 1



Bilaga 2

Indikativ nyttjanderättsavgift

Kostnadskomponenter till grund för prissättningen av årlig nyttjanderättsavgift.

Prissättningen för 2027 är preliminär och baseras på budgeterade arrendegrundande investeringar. En avstämning av 2026 års investeringar sker i slutet av året för att slutligen fastställa nyttjanderättsavgiften.

Preliminär prissättning 2027	Kramfors Mediateknik AB
Avskrivningar	8 194 000 kr
Ränta*	5 165 000 kr
Summa	13 359 000 kr

* Beräknas som bokfört värde på stadsnätet multiplicerat med genomsnittliga medelräntan på svenska statsobligationer med 10 års löptid (SE GVB 10Y) under den tolv månadersperiod som slutar med augusti året innan det år beräkningen avser, med ett riskpåslag uppgående till två procentenheter.

Bilaga 3

ANSLUTNINGSAVGIFTER

Servanet fastställer och uppbär för egen räkning samtliga anslutningsavgifter hänförliga till Stadsnätet. Om nätägaren så önskar kan del av anslutningsavgiften för friliggande bostadshus (villor) utbetalas till nätägaren efter att kunden aktiverats.

Vid ett anslutningsprojekt avseende friliggande bostadshus (villor) kan nätägaren begära att del av anslutningsavgiften ska utbetalas till nätägaren efter att kunderna aktiverats. Beloppets storlek per ansluten villa bestäms av Servanets styrelse. Tills vidare utbetalas 10 000 kronor för varje villa som ansluts, i det fall nätägaren så begär. Beloppet reducerar det arrendegrundande anläggningsvärdet enligt bilaga 2. Om nätägaren begär betalning av del av anslutningsavgiften skall Servanet tillhandahålla faktureringsunderlag till nätägaren. Servanet skall då ge nätägaren information om antalet nyanslutna villor per byggprojekt efter att villorna som ingår i projektet aktiverats, samt antalet nyanslutna aktiverade enskilda villor månadsvis.

Fördelning av aktier och styrelseplatser 2008 - 2026

		2008	2011	2014	2016	2022	2026
Folkmängd	Sundsvall	94 519	96 074	96 495	97 572		99 048
	Härnösand	25 080	24 935	24 516	24 960		24 515
	Ånge		9 881	9 737	9 480		9 044
	Berg			7 276	7 100		
	Ragunda			5 495	5 422		5 146
	Strömsund			12 171	11 823		11 023
	Timrå				18 058		17 521
	Kramfors						17 491
	Summa	119 599	130 890	155 690	174 415		183 788
						Hembud - Fördelningsprincipen saknade relevans.	
Omsättning	Sundsvall	48 591					
	Härnösand	10 287	48 945	58 614			
	Ånge		2 000				
	Berg			0	62 738		170 219
	Ragunda			0			
	Strömsund			0			
	Timrå				0		
	Kramfors						21 664
	Summa	58 878	50 945	58 614	62 738		191 883
Viktat	Sundsvall	80,8%	76,1%	70,0%	66,4%		59,5%
	Härnösand	19,2%	18,1%	16,7%	15,8%		14,2%
	Ånge		5,7%	5,3%	5,0%		4,5%
	Berg			2,3%	2,2%		2,0%
	Ragunda			1,8%	1,7%		1,5%
	Strömsund			3,9%	3,7%		3,3%
	Timrå				5,2%		4,6%
	Kramfors						10,4%
	Summa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%
Aktier	Sundsvall	3 200	3 200	3 200	3 200	3 264	3 264
	Härnösand	800	800	800	800	816	816
	Ånge		247	247	247	252	252
	Berg			90	90		
	Ragunda			90	90	90	90
	Strömsund			180	180	180	180
	Timrå				250	255	255
	Kramfors						564
	Summa	4 000	4 247	4 607	4 857	4 857	5 421

Ägarandel	Sundsvall	80,0%	75,3%	69,5%	65,9%	67,2%	60,2%
	Härnösand	20,0%	18,8%	17,4%	16,5%	16,8%	15,1%
	Ånge		5,8%	5,4%	5,1%	5,2%	4,6%
	Berg			2,0%	1,9%		
	Ragunda			2,0%	1,9%	1,9%	1,7%
	Strömsund			3,9%	3,7%	3,7%	3,3%
	Timrå				5,1%	5,3%	4,7%
	Kramfors						10,4%
	Summa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Styrelseplatser	Sundsvall	3	3	3	3	4	5
	Härnösand	2	2	2	2	2	2
	Ånge		1	1	1	1	1
	Berg			*	*	*	*
	Ragunda			*	*	*	*
	Strömsund			*	*	*	*
	Timrå				*	1	1
	Kramfors						1
	Summa	5	6	6	6	8	10

*=suppleant